

# BÆREDYGTIG UDVIKLING AF MIN BEDRIFT

Fra RISE analyse til bæredygtighedsstrategi.

## LANDMANDSUDTALELSER OM UDBYTTET:

- Det har haft effekt allerede: Jeg har en plan, som kan følges. Det har givet afklaring og overblik. Jeg ved, hvad der skal til for at realisere den tilværelse, jeg ønsker.
- Det materiale, der er sendt til banken inkl. bæredygtighedsanalyse, virkede gennemarbejdet og seriøst. De havde ikke set en bæredygtighedsanalyse før. De var imponerede.
- Jeg forventer, at jeg tjener mere, at jeg bliver bedre til at styre produktionen og får en bedre fordeling mellem medarbejderne og mig.
- Det redder ikke ens bedrift. Men har man en velfungerende bedrift øger det muligheden for at fokusere på områder, der kan gøres bedre.
- Pengene er givet rigtig godt ud. Bare kast dig ud i det. Man knokler med hovedet under armen ude at forholde sig til ledelse. Kursus hjælper ikke, det skal foregå på ens egen bondegård.

AF JAN B JØRNKJÆR JENSEN,  
LMO

**HVORDAN ERDINE** ønsker om fremtiden? Hvilke drømme har du, og hvor vil du gerne være om fem år? Og om 10 år? Har din familie de samme drømme? Er ønskerne realistiske og i givet fald, hvad skal der til for at indfri dem? Hvor mange bolde magter du at have i luften på samme tid, når du også skal nå i mål?

Stop op, og få mærket efter, om svarene stadig er de samme som tidligere. Både du, din bedrift og ikke mindst omverdenen forandrer sig.

Syv landmænd har fået sat ord på ønskerne i projektet "Strategisk bæredygtig udvikling på økologiske bedrifter". De syv var blandt de 60 landmænd, som i 2013 og 2014 fik udarbejdet en RISE bæredygtighedsanalyse. Tanken bag projektet var, at RISE analysen ikke bare skulle havne som endnu en stak papir i arkivet, men derimod aktivt anvendes i bedriftens udvikling.

### Fra analyse til handling

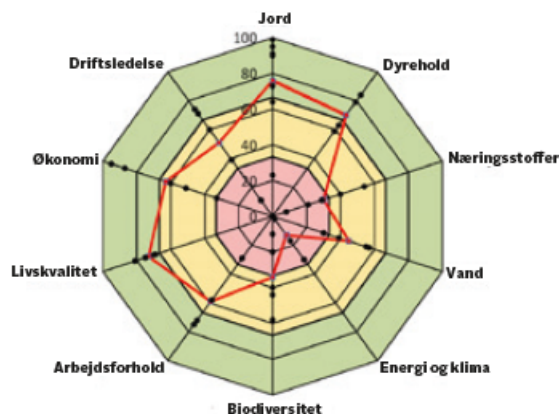
Forløbet på bedrifterne er inddelt i fire faser: Situationsanalyse, formulering af vision og målsætning, udarbejdelse af strategi og handlingsplaner samt en implementeringsfase.

Eksempler på strategiske målsætninger hos nogle af de syv landmænd:

- Bedriften er økonomisk robust og forretningen har flere ben at stå på.
- Medarbejderne trives, og de har et stort produktionsansvar og -indsigt.
- Produktion af biogas og 100 pct. økologisk gødning.
- Der skal etableres et forum, der er sparringsorgan for ejeren.

Når målsætningerne er klart formuleret udarbejdes strategi og handlingsplaner. Planerne udvikles i et tæt samarbejde mellem landmand og typisk en virksomhedsrådgiver. Andre rådgivere inddrages, hvor det er relevant. I implementeringsfasen udføres for eksempel kvartalsvis opfølgning, og uventede problemer diskuteres.

Projektet afsluttes ved årsskiftet, og erfaringerne har udmøntet sig i et rådgivningsprodukt, hvor kendte strategi værktøjer kombineres med RISE analysen. Ønsker du yderligere information, så kontakt en af bæredygtighedskonsulenterne, som du finder på [www.bæredygtighedstjek.dk](http://www.bæredygtighedstjek.dk).



RISE analysen giver en indikation af bedriftens bæredygtighedsstatus på 10 vigtige områder.

Den Europæiske Landbrugsfond for Udvikling af Landdistrikterne:  
Danmark og Europa investerer i landdistrikterne



Miljø- og Fødevarerministeriet  
NaturErhvervstyrelsen

LDP 2020



Den Europæiske Landbrugsfond  
for Udvikling af Landdistrikterne